

BVIZ Jahreskonferenz 2017

17-19. September in der Hansestadt Lübeck

Techcode 太库
创业者国度 Startups Nation

**Erfolgsfaktoren und Herausforderungen
bei der Zusammenarbeit von
Großunternehmen und Startups
am Beispiel von TechCode und CFLD**

创业者国度 Startups Nation



-
- ▶ 01 Startups und Großunternehmen
 - 02 Accelerator-Programme: Ein Überblick
 - 03 Techcode und CFLD
 - 04 Fazit
-

Warum Kooperieren?

Gründe für Partnerschaften von Startups und Großunternehmen

Motivation von Großunternehmen	Motivation von Startups
Unternehmerisches Denken fördern	Ressourcen nutzen
Anpassung an sich verändernde Marktbedingungen	Pilotkunden akquirieren
Innovationsfähigkeit stärken und Innovationsimpulse gewinnen	Technologiepartner finden
Neue Lieferanten, Kunden und Partner erschließen	Wachstum sichern
Gesellschaftlichen Beitrag leisten	Referenzen nutzen



Wenn die Bedürfnisse von etablierten Unternehmen und Startups komplementär zueinander sind, entstehen Chancen für Kooperationen

Schwierigkeiten bei der Zusammenarbeit von Startups und Großunternehmen

- Informationsdefizit bzgl. Erfolgsaussichten von Startups
- Risiken hinsichtlich Markt-, Team-, Technologie und Produktentwicklung
- Hochzüchtung eigener Konkurrenz?
- Kulturunterschiede zwischen Startups und Großunternehmen: Hierarchie vs. flache Hierarchien

01 Startups und Großunternehmen

▶ 02 Accelerator-Programme: Ein Überblick

03 Techcode und CFLD

04 Fazit

Acceleratoren: Brückenschlag zwischen zwei Welten

- Acceleratoren werden überwiegend von Großunternehmen aufgelegt, um **Innovationsimpulse** zu realisieren
- Gegenüber klassischen VC werden in Accelerator-Programmen umfangreichere Unterstützungsleistungen für Startups angeboten



- Gewerberäume
- technische Infrastruktur
- Kundenkontakte
- Mentoring
- Technologisches Know-How



Quelle: MMM-online (2017)

*“a proven way to quickly grow a startup by learning from experts, finding great mentorship and connecting to a powerful network. They provide **resources that reduce the cost of starting a company** and the early capital a team needs to get their venture off the ground or to achieve key early milestones. They have become the new business school.” (Natty Zola, TechStars, MD)*

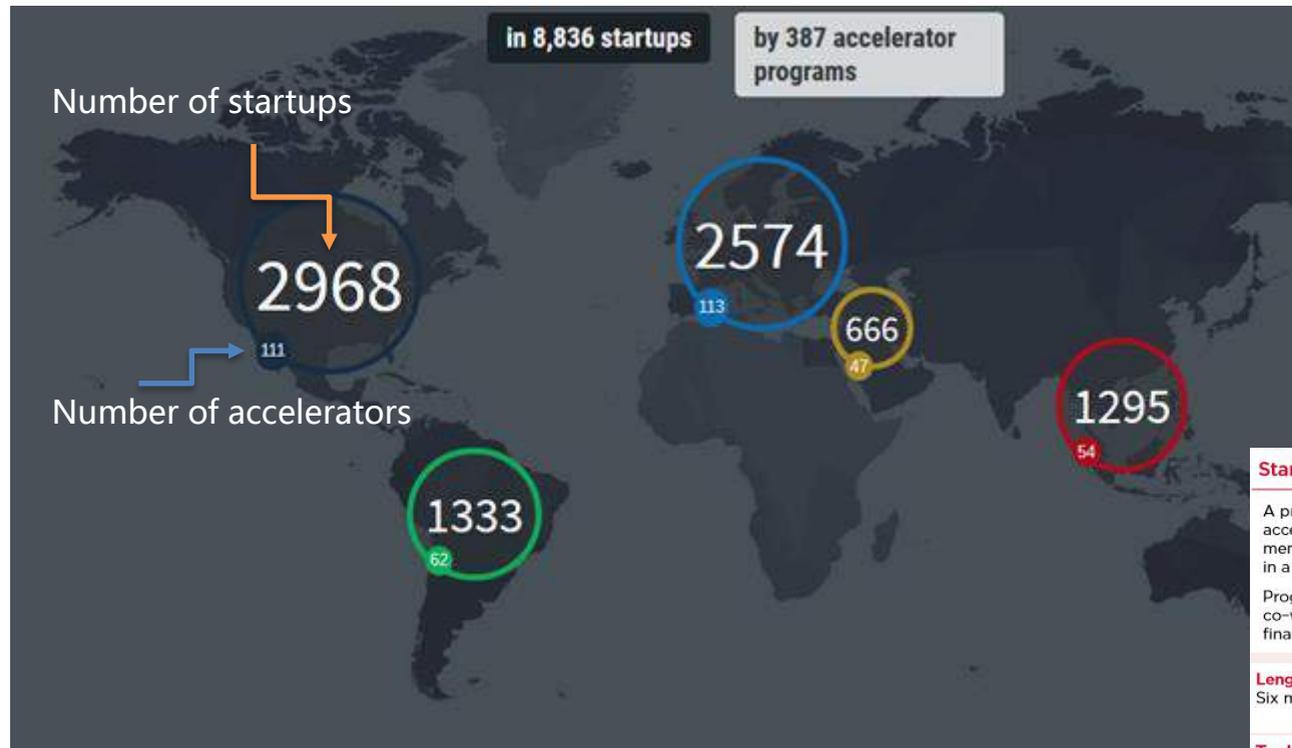
Accelerator-Programmen aus Sicht der Corporates

Motivation	Beschreibung
<ul style="list-style-type: none">▪ Talent-, Technologie- und Innovationsscouting	<ul style="list-style-type: none">▪ Innovationskapazität steigern
<ul style="list-style-type: none">▪ Lerneffekte für Startups in Kohorten	<ul style="list-style-type: none">▪ Strukturierte Programme und Mentoring sowie Hinzunahme von externen Dienstleistern steigert Lerneffekte für Startups (Geschäfts- und Produktentwicklung)▪ Startups lernen voneinander
<ul style="list-style-type: none">▪ Ressourceneffizienz	<ul style="list-style-type: none">▪ Gelegenheit kleine Beträge in relativ viele Startups zu investieren
<ul style="list-style-type: none">▪ Reduzierung der Informationsasymmetrien / Investitionsrisikos	<ul style="list-style-type: none">▪ Verlängerte Due Diligence: Team-, Markt-, Produkt-, Technologierisiken können bis zum Abschluss des Programms evaluiert werden

Gründe für die Teilnahme an Accelerator-Programmen aus Sicht der Startups

- Reduzierung der Kosten und Risiken bei einer Unternehmensgründung
- Rascher Product / Market Fit
- Vereinfachung der Anschlussfinanzierung
- Zugang zu Experten / Mentoren
- Lerneffekte aus Unternehmens-Kohorte
- Reputationseffekte

Total Amount Invested in Accelerator Programs in 2015 **US\$191,999,757**



Continent	US Dollar
North America	90,295,774
Europe	41,007,000
Latin America	31,563,841
Asia & Oceania	16,842,427
Middle East	12,290,715

Startupbootcamp, eight European cities

A privately funded programme based on a traditional tech accelerator. Focuses on connecting startups to a range of mentors, advisors and experts, with each location specialising in a different industry.

Programme includes: workshops, coaching, weekly evaluation, co-working space, variety of events, Demo Day, networking, financial and legal support.



Length

Six months

Investment

€15k

Equity taken

8 per cent (standard offer)

Techstars, six US cities and London

Founded in Boulder, Colorado, and the first mentor-led training network with a global network and support structures. Privately funded, it has been replicated over 1,000 times globally.

Programme includes: workshops, coaching, Demo Day, networking, legal and banking support, hosting services, co-working space.



Length

Three months

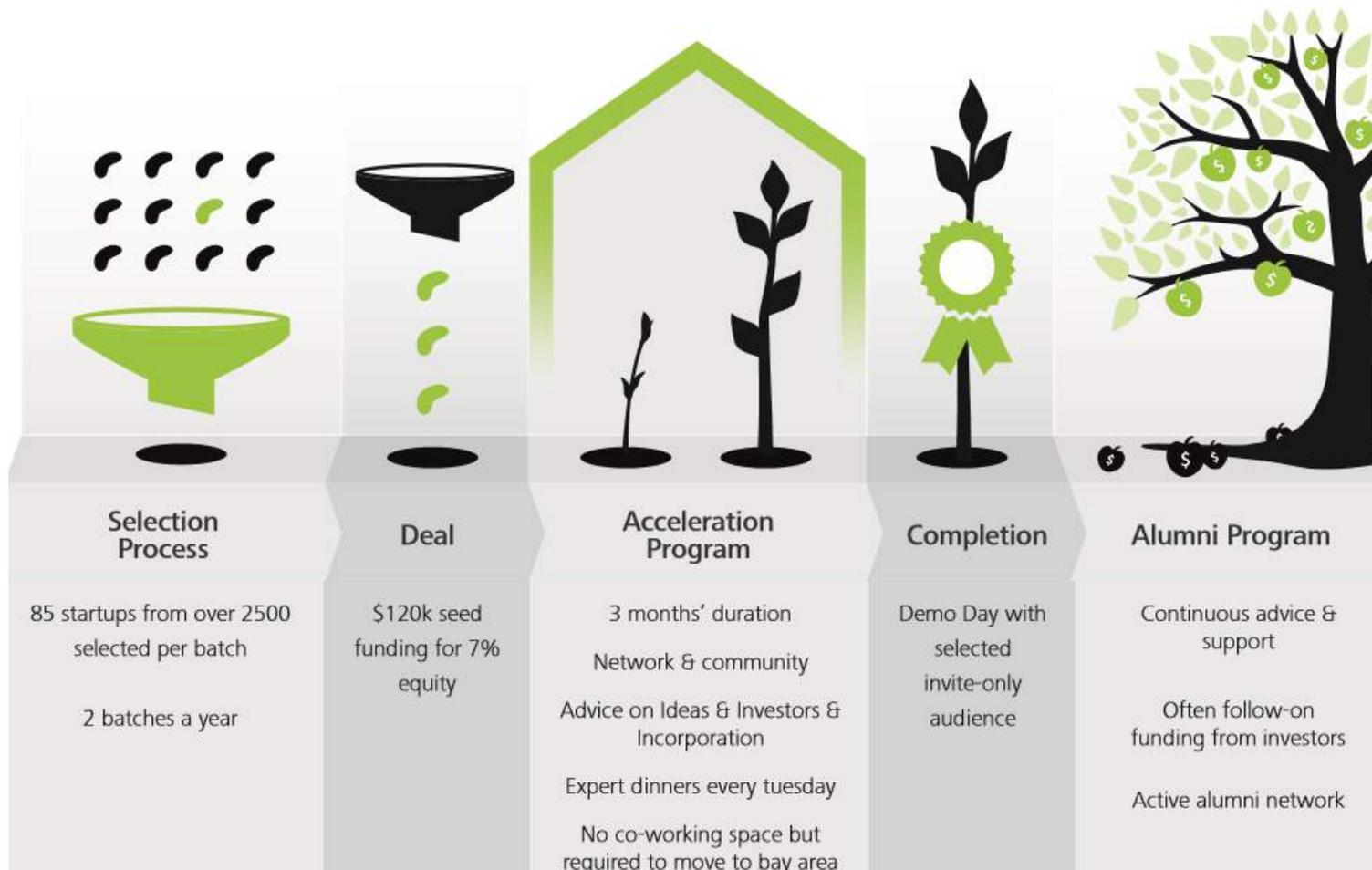
Investment

€12.5k and optional €60k convertible debt note

Equity taken

6 per cent (standard offer)

Accelerator Programme: Y Combinator



- Y Combinator wurde 2005 gegründet und gilt als einer der erfolgreichsten Accelerator-Programme weltweit

Accelerator-Programme in Deutschland

- Ein Drittel der DAX-Konzerne betreibt bereits Inkubatoren-/Accelerator-Programme zur Kooperation mit Startups (insgesamt ca. 20 in Deutschland). Bisher hat sich noch keine dominante Branche durchgesetzt
- Außerhalb der Gruppe der DAX-Unternehmen sind die Aktivitäten deutscher Firmen mit 10 relativ überschaubar
- Die einzelnen Angebote unterscheiden sich deutlich hinsichtlich Positionierung, Angebot, Gegenleistung bzw. finanzielle Unterstützung
- Hauptsitz der Inkubatoren und Acceleratoren ist Berlin (2/3 der deutschen Acceleratoren / Inkubatoren)

01 Startups und Großunternehmen

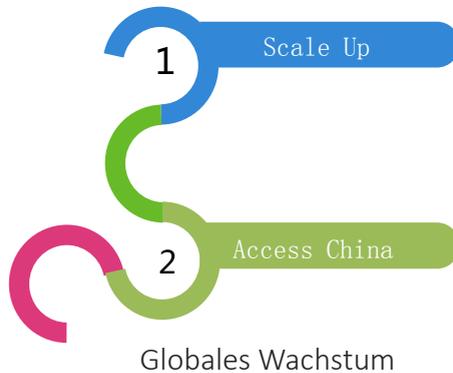
02 Accelerator-Programme: Ein Überblick

▶ 03 Techcode und CFLD

04 Fazit

Wer wir sind

Lokale Inkubation



TechCode ist ein chinesisches Gründerzentrum und Inkubator mit mehr als 20 Standorten weltweit

Unsere Mission ist es, das Wachstum von innovativen Startups zu beschleunigen und sie dabei zu unterstützen, den chinesischen Markt zu erschließen

Inkubator-
Netzwerk



Accelerator-
Programme



Soft
landing
Services

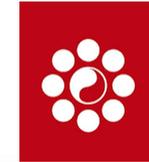


Investor-
Netzwerk
& Fonds

Unser Partner

CFLD

China Fortune Land Development Co., Ltd (CFLD) ist ein zentraler strategischer Partner von Techcode



CFLD
华夏幸福基业



CFLD betreibt mehr als
120 Industrieparks
in China



CFLD ist ein privatwirtschaftliches Unternehmen, das 1998 gegründet wurde. Als Immobilien- und Industrieparkentwickler ist CFLD einer der ersten PPP-Betreiber Chinas. CFLD verfolgt das Ziel, die Innovationskraft von chinesischen Regionen voranzutreiben



Techcodes direkte Verbindung zu CFLD ermöglicht den Zugriff auf das größte Netzwerk aus Industrieparks in China



Unsere Standorte

7
Countries
20
Cities

Finland
Academic
Technology Intensive

Berlin
Academic
Technology Intensive
Talents
Capital Integrated

Tel Aviv
Academic
Technology Intensive
Capital Integrated

Dachang
Industry
Policy Planned

Xianghe
Industry
Policy Planned

Beijing
Talents
Capital Integrated
Policy Planned

Gu'an
Industry
Policy Planned

Chengdu
Talents
Capital Integrated

Wuhan
Talents
Capital Integrated

Jiashan
Industry
Policy Planned

Moscow
Engineering Intensive
Academic
Government support

Seoul
Academic
Technology Intensive
Policy Planned

Shanghai
Talents
Capital Integrated
Policy Planned

Nanjing
Talents
Capital Integrated
Policy Planned

Shenzhen
Talents
Capital Integrated
Policy Planned

Silicon Valley
Academic
Technology Intensive
Talents
Capital Integrated

Global Cities of Innovation and Technology

Chinese Cities with Capital and Market

Chinese New Cities with Industry Clusters

- Techcode Accelerator (Germany) TCAC wurde offiziell im November 2015 im Herzen Berlins eröffnet. Als erster chinesischer Inkubator in Deutschland stellt Techcode mit rund 1.400m² das Flagship Zentrum von Techcode Global in Deutschland dar.
- Im Juli 2017, befanden sich **21 Mieterfirmen** bei Techcode Germany, wobei ein Großteil der Unternehmen den drei Schwerpunktbereichen künstliche Intelligenz, Internet der Dinge und digital Health zugeordnet werden können bzw. den Eintritt in den chinesischen Markt vorbereiten.

Berlin - Brandenburg Capital Area

6m Population
30.000 km² Area

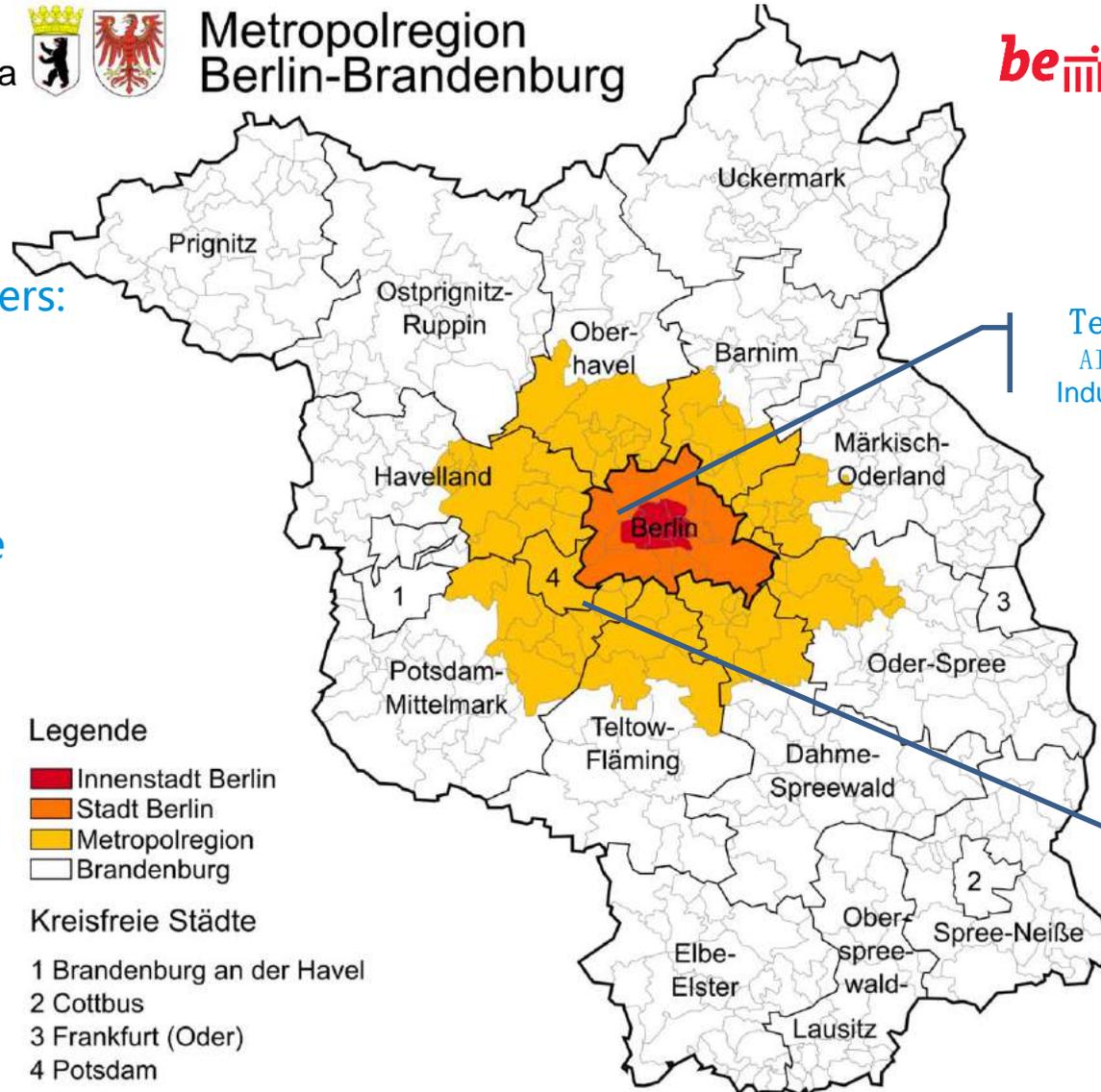


Metropolregion
Berlin-Brandenburg



Key Industrial Clusters:

- ✓ ICT
- ✓ HealthTech
- ✓ CleanTech
- ✓ Media & Culture
- ✓ Logistics
- ✓ Optics



Legende

- Innenstadt Berlin
- Stadt Berlin
- Metropolregion
- Brandenburg

Kreisfreie Städte

- 1 Brandenburg an der Havel
- 2 Cottbus
- 3 Frankfurt (Oder)
- 4 Potsdam



TechCode Berlin
AI, IoT, Internet+
Industry 4.0, CleanTech



TechCode
Brandenburg
HealthTech, Media

TechCode Berlin



Techcode Germany
Berlin Innovation Center
Karl-Liebknecht-Str. 5
D-10178
Berlin - Mitte



Unsere Dienstleistungen

Lokale Inkubation / Beratungsleistungen

- Günstige Büroflächen
- Coaching bei Finanzierungsfragen und zu Fördermöglichkeiten
- Gemeinschaftsaktionen mit Firmen
- Präsentations- und Pitch-Coaching
- Marktbeobachtung und Technologiescouting

Serviceleistungen

- PR Außendarstellung der Firmen (Facebook, WeChat, Newsletter)
- Empfangsservice
- Postservice
- Konferenzräume

Externe Beratungsleistungen

- Beratung zur Unternehmensgründung
- Rechtsberatung
- Marken- und Schutzrechte



Unsere Dienstleistungen

Globale Accelerator-Programme

- Intensives Training über einen kurzen Zeitraum
- Verbindung von Startups zu Mentoren und Industrieexperten
- Unterstützung bei Geschäftsmodellentwicklung, Produktentwicklung, Wachstum

Markteintritt in China

- Marktstudien und Strategieentwicklung
- Beratungsleistungen bei der Standortwahl
- Unternehmensgründung und Registrierung
- Social-Media-Aktivitäten (WeChat, Newsletter, Blogs)
- Netzwerk aus Dienstleistern (Steuer, Recht, Buchhaltung, Personalwesen)

Wachstum und Expansion in China

- Business Matchings und Kontaktanhabung zu Zulieferern, OEMs, Kunden
- Vermittlung von Büro-, Industrieparkfkächen und Industriehallen
- Laborflächen zur Entwicklung von Prototypen
- Roadshows, Pitch-Wettbewerbe
- Netzwerk aus Investoren und China-Investment Fonds

Events



Trade Fair



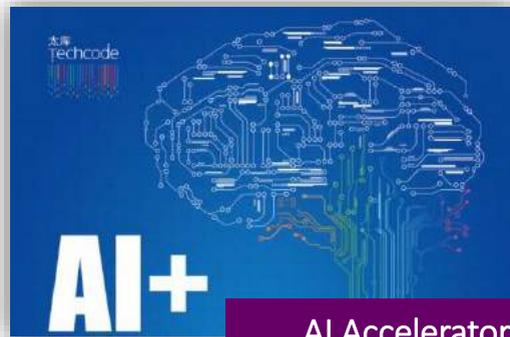
MedTech Accelerator



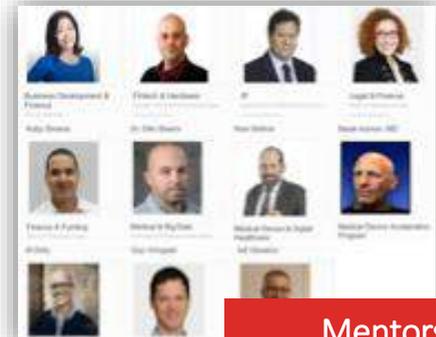
Investor Roadshows



Pitching Event

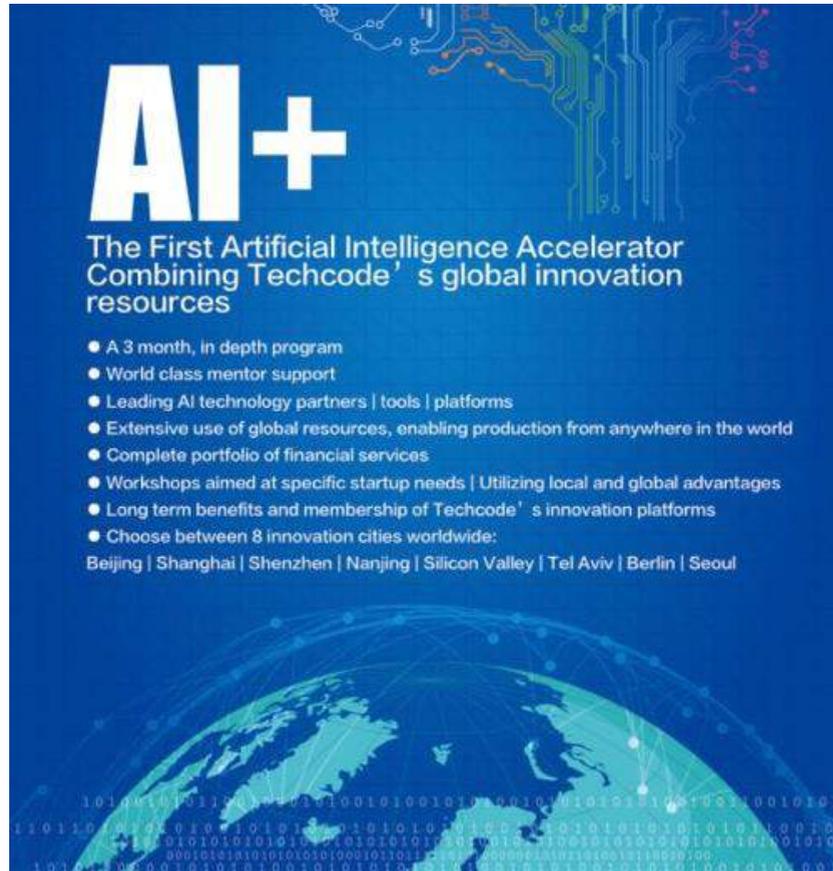


AI Accelerator



Mentors

Global Accelerator Programs



AI+

The First Artificial Intelligence Accelerator Combining Techcode's global innovation resources

- A 3 month, in depth program
- World class mentor support
- Leading AI technology partners | tools | platforms
- Extensive use of global resources, enabling production from anywhere in the world
- Complete portfolio of financial services
- Workshops aimed at specific startup needs | Utilizing local and global advantages
- Long term benefits and membership of Techcode's innovation platforms
- Choose between 8 innovation cities worldwide:
 Beijing | Shanghai | Shenzhen | Nanjing | Silicon Valley | Tel Aviv | Berlin | Seoul

Techcode MedTech Global Accelerator Program

Medical Device Startups >>Scale Up >> Go Global



About the Program

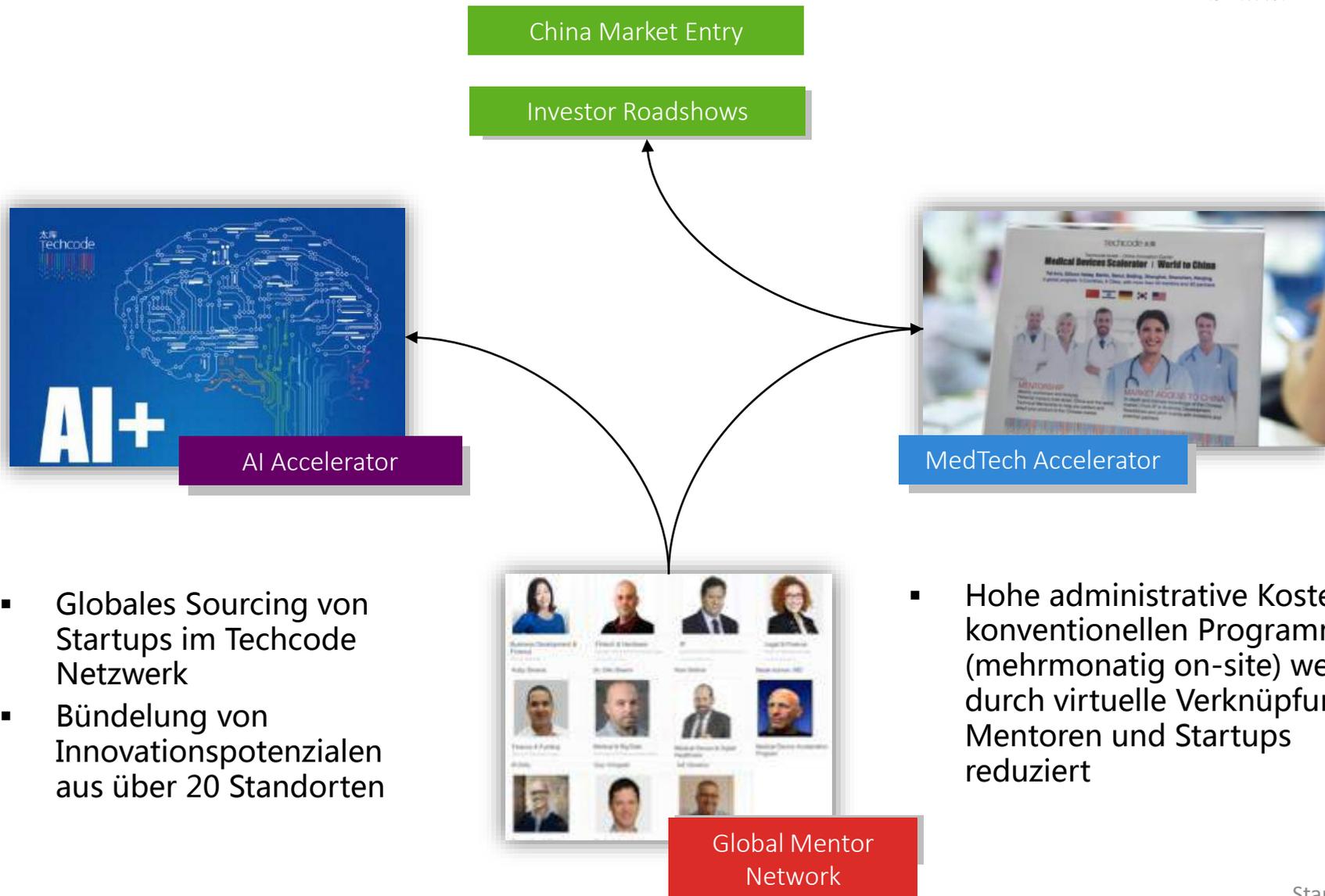


Workshops & 1 on 1 Consulting sessions in Regulatory Advisory, Marketing, Investment & Financing, Supply Chain, Intellectual Property and Patent guidance



Global leading partners & platforms in:
 R&D | Strategy | Production | Testing | Marketing | Distribution

Accelerator-Programme



- Globales Sourcing von Startups im Techcode Netzwerk
- Bündelung von Innovationspotenzialen aus über 20 Standorten

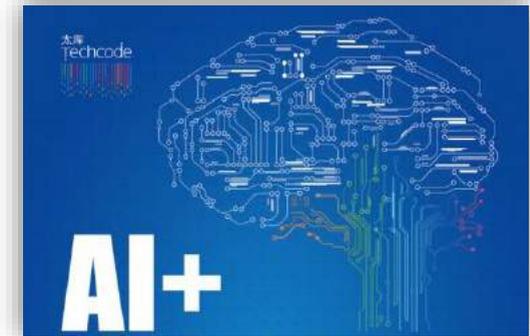
- Hohe administrative Kosten von konventionellen Programmen (mehrmonatig on-site) werden durch virtuelle Verknüpfung von Mentoren und Startups reduziert

Techcode Global AI+ Accelerator

Mentoren unterstützen bei...

- Produktentwicklung
- Recruiting von Personal
- Aufbau von globalen Vertriebsnetzwerken
- Syndizierung und Abschluss von Finanzierungsrunden

Aussicht auf \$50,000 Seedfinanzierung



Herausforderungen bei der Implementierung von Accelerator-Programmen

- Sourcing von höchst innovativen Gründern / Startups, die dazu geeignet sind, Innovationsimpulse zu befördern (Bereitstellung eines attraktiven Programms)
- Auswahl von ähnlichen Gründern / Startups (Branchen, Technologie), um Lerneffekte und Synergien zu realisieren
- Strategischer Fit zwischen Accelerator und Unternehmensstrategie: Komplementarität muss gesichert sein
- Management finanzieller Risiken: Langfristig müssen Erlöse aus Exits, Wissenstransfer und Kommerzialisierung von Know-How Kosten überkompensieren

01 Startups und Großunternehmen

02 Accelerator-Programme: Ein Überblick

03 Techcode und CFLD

▶ 04 Fazit

Fazit

- ✓ Accelerator-Programme können den Brückenschlag zwischen Startups und Corporates ermöglichen
- ✓ Verlängerte Due Diligence: Reduzierung der Informationsasymmetrien / Investitionsrisikos
- ✓ Accelerator-Programme sind äußerst komplexe Projekte; keinesfalls Selbstläufer
- ✓ Von den weltweit knapp 400 Accelerator-Programmen sind die wenigsten wirklich erfolgreich!
- ✓ Entscheidend ist es, ein attraktives Angebot für Startups zu schaffen, da Acceleratoren zunehmend in Konkurrenz zueinander stehen (d.h. starkes Mentoren-Netzwerk, Industrieexperten, Corporates, Finanzierung!)

Techcode 太库



太库科技创业发展有限公司
TECHCODE SME SERVICES CO., LIMITED

BEIJING | SHANGHAI | SHENZHEN | GU`AN | SILICON VALLEY | TEL AVIV | SEOUL | BERLIN >>

太库·众创空间 太库·企业成长 太库·全球会员 太库·天使基金 太库·成长学院 太库·战略研究院 太库·认证

www.techcode.com

Literatur

Gust & Fundacity (2015): Global Accelerator Report 2015.<http://gust.com/global-accelerator-report-2015/>

Kawohl, J., Rack, O., Strnste, L. (2015): Status Quo Corporate Inkubatoren und Accelerator in Deutschland. Wie etablierte Unternehmen mit jungen Unternehmen zusammenarbeiten. Berlin.

mmm-online.com (2017): <http://www.mmm-online.com/features/overview-building-bridges/article/347885/>

Nesta (2014): Startup Accelerator Programmes. A Practice Guide. London.

Wissensfabrik & unternehmerTUM (2014): Collaborate to Innovate. Wie etablierte Unternehmen von der Zusammenarbeit mit Startups profitieren. München.